

# Şeker Factoring

ŞEKER FAKTORİNG A.Ş.

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN  
HAZIRLANMIŞ  
01 OCAK - 31 MART 2014 DÖNEMİNE AİT  
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMEMİŞ  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

31 MART 2014





## İÇİNDEKİLER

<b>VİZYON, MİSYON VE STRATEJİK HEDEFLER</b>	3
<b>YÖNETİM KURULU</b>	4-7
<b>SEKTÖR HAKKINDA BİLGİLER</b>	8
I. Faktoring Sektörü Etik İlkeleri	9
II. Sektörel Gelişmeler	10-12
III. Dünyada ve Türkiye'de Faktoring İşlem Hacmi Gelişimi	13-14
IV. Sektörel Beklentiler	14
<b>ŞİRKET HAKKINDA BİLGİLER</b>	15
I. Şirket Hakkında Bilgiler	16-17
II. Şirketin Kuruluşu ve Tarihsel Gelişimi	18
III. Şirketin Organizasyon Yapısı	19
IV. Şirketin Ortaklık Yapısı	20
V. Şirketin Yönetim Kurulu	21
VI. Şirketin Denetçisi	21
VII. Şirketin Üst Düzey ve Diğer Yöneticileri	21
<b>ŞİRKET FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER</b>	22
I. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Görüşü:	23
II. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler	23
III. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	23
IV. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Esas Sözleşme Değişikliği	23
V. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Kamu ve Özel Denetimlere İlişkin Açıklamalar Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek	24
VI. Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler: Mevzuat Hükümlerine Aykırı Hükümler Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında	24
VII. Uygulanan İdari ve Adli Yapıtlara İlişkin Açıklamalar Geçmiş dönemlerde belirlenen hedefler, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere	24
VIII. ulaşılammışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler	24
IX. Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar	24
X. Planlanan Önemli Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri Ve Yatırım Planları	24
<b>FİNANSAL BİLGİLER</b>	25
I. Finansal Durum	26
II. İlişkili Taraf İşlemleri Hakkında Bilgi	27
III. Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar	27
IV. İhraç Edilen Menkul Kıymetler	27
<b>2014 YILI HEDEFLERİ, KAR DAĞITIMI, DİĞER HUSUSLAR</b>	28
I. 2014 Yılı Bütçe Hedefleri	29
II. Şirketin Kar Dağıtım Politikası	29
III. 2014 Yılı İçerisinde Yapılan Kar Dağıtımı Ve Sermaye Artırımı	29
IV. Diğer Hususlar	29
<b>RİSK DEĞERLENDİRMESİ</b>	30
I. Risk Yönetimi Politikası ve Risklerin Yönetimi	31
a. Piyasa Riski	31
b. Kredi Riski Yönetimi	33
c. Likidite Risk Yönetimi	34
II. İleriye Dönük Risk Değerlendirmeleri	35

### Vizyonumuz

Türkiye’de aktif büyüklüğünde ilk on faktoring şirketi arasında yer almak,

“reel sektörün finansmanında tercih edilen faktoring şirketi” olmak.

### Misyonumuz

Reel sektörün finansman ihtiyacı doğrultusunda;

- En hızlı ve güvenilir finansman çözümlerini sunmak,
- Bilgi ve Teknolojiye dayalı, finansal değişimin ve gelişimin öncü faktoring şirketi olmak.

### Stratejik Hedeflerimiz

- Sektörde , güvenilirlik, dürüstlük ve tarafsızlık çerçevesinde mesleki ilkelere bağlı, katma değer yaratan bir şirket olmak,
- Bağlı bulunduğu Grup şirketleriyle birlikte sinerji oluşturarak müşterilerin faktoring ihtiyaçlarına cevap vermek,
- Uzun vadede, güçlü sermaye yapısını beşeri sermaye ile güçlendirmek,
- Müşterilerin likidite ihtiyaçlarına hızlı ve güvenilir çözümler sunmak,





**DR.HASAN BASRİ GÖKTAŞ**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

Mühendislik ve iktisat öğrenimi gördü, iktisat doktorası yaptı. Meslek yaşamına 1973 yılında T. Şeker Fabrikaları A.Ş.'de başladı. 1983-1993 yılları arasında Pankobirlik Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlüğü yaptı. 1988-1993 yılları arasında Pankobirlik Genel Müdürlüğü, Şekerbank T.A.Ş. ve Konya Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini birlikte yürüttü. Bu süreçte Türkiye şeker sektöründe bir ilk olarak Konya Şeker Fabrikası'nın özelleştirilmesini başarıyla gerçekleştirdi. 1993-2002 yıllarında Şekerbank T.A.Ş. Genel Müdürlüğü göreviyle birlikte T. Şeker Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği ve bir süre Yüksel İnşaat A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı yaptı. 2002-2006 yıllarında Şekerbank T.A.Ş. Genel Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini birlikte yürüttü ve 2006-2007 yıllarında ise Genel Müdürlük yaptı. 1 Şubat 2008 tarihinden bu yana Şekerbank T.A.Ş. ve finansal iştiraklerin Yönetim Kurulu Başkanı olan Hasan Basri Göktaş, aynı zamanda Şekerbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu Murahhas Üyesidir.



**ÇETİN AYDIN**  
**Yönetim Kurulu Başkan Vekili,**  
**Finansal Raporlamalardan Sorumlu**

Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. Şekerbank T.A.Ş.'ta, 1988 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak çalışmaya başladı ve Banka bünyesinde çeşitli kademelerde görev aldı. 2005 yılından bu yana Şekerbank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmakta olan Çetin Aydın 2006 yılından bu yana Şeker Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini sürdürmektedir.



**HALİT HAYDAR YILDIZ**  
**Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi**

Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. İstanbul Üniversitesi'nden İşletme ve Finans yüksek lisans derecesini aldı. Çeşitli özel sektör bankalarında farklı pozisyonlarda çalıştı. Şubat 2009-Mart 2014 döneminde Şekerbank T.A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. Nisan 2014'den itibaren Şekerbank T.A.Ş. Genel Müdürlük görevini üstlenen Halit Haydar Yıldız, 27.02.2014 tarihinden itibaren Şeker Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde bulunmaktadır.



**SİNAN ÇAM**  
**Yönetim Kurulu Üyesi, İç Denetim**

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nden mezun oldu. 1987 yılında T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'nda Bankalar Yeminli Murakıpları Kurulunda Bankalar Yeminli Murakıbbı olarak çalışmaya başladı. 1999 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda çalışma hayatına Bankalar Yeminli Murakıbbı olarak devam etti ve 2012 yıl sonunda emekli olarak ayrıldı. 2013 yılında Şeker Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevine seçilen Sinan Çam, halen bu görevine devam etmektedir.



## **HİKMET AYDIN SİMİT**

### **Yönetim Kurulu Üyesi**

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1990 yılında meslek hayatına Yaşarbank T.A.Ş.'de müfettiş yardımcısı olarak başladı. Aynı bankada müfettiş, müdür yardımcısı ve şube müdürü olarak görev yaptı. 1999-2007 yılları arasında Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.'de birim ve şube müdürü olarak görev yaptı. 2007-2012 yılları arası T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğinin yanı sıra pek çok Ziraat Bankası iştirakinde Yönetim ve Denetim Kurulu Üyelikleri, 2009-2012 yılları arasında Kredi Garanti Fonu A.Ş.'de, 2011-2012 yıllarında Arap Türk Bankası A.Ş.'de, 2012-2013 yıllarında T.Halk Bankası ve Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyelikleri görevlerinde bulunmuştur. 2013 yılından itibaren Şeker Factoring A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen Hikmet Aydın Simit, aynı zamanda Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.'de, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'de ve Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulunmaktadır.



## **BEDRİ EŞSİZ**

### **Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi**

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1992 yılında T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'nda Bankalar Yeminli Murakıpları Kurulunda Bankalar Yeminli Murakıpları olarak çalışmaya başladı. 1999 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda çalışma hayatına devam etti. 2005 yılında Şeker Factoring A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğine seçildi. 2008 yılında Şeker Factoring A.Ş. Genel Müdürlük görevine seçildi ve bu görevini 2010 yılına kadar sürdürdü. Bu tarihten itibaren Şeker Factoring A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde bulunmaktadır.



## **ALİ GÜRAY DEMİR**

### **Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür**

Hacettepe Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Şekerbank T.A.Ş.'de çalışma hayatına başlayan Ali Güray Demir, 1985 yılında teftiş kadrolarına geçerek 1991 yılına kadar müfettişlik görevinde bulundu. Daha sonra Banka bünyesinde çeşitli şube ve birim müdürlükleri yaptı. 2004-2005 yılları arasında Pancar Motor A.Ş.'de Başkan Vekilliğinde bulundu. 2006-2010 yılları arasında Şekerbank T.A.Ş. Avrupa Bölge Müdürlüğü görevini yerine getirdi. 2010 yılında Şeker Factoring A.Ş. Genel Müdürlüğü görevine seçilen Ali Güray Demir, 2010 yılından bu yana Şeker Factoring A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdürlük görevlerini sürdürmektedir.





### I. FAKTORİNG SEKTÖRÜ ETİK İLKELERİ

Factoring şirketlerinin, müşterileri, çalışanları, bağlı buldukları kurum ve kuruluşlar ile birbirleri ve diğer kurumlar arasındaki her türlü iş ve hizmet sırasında uygulanacak Factoring Etik İlkelerinin temel amacı; factoring sektörünün saygınlığının artırılarak sürekli hale getirilmesi ve istikrarın korunmasıdır.

Factoring Şirketleri;

1. Finansal Kuruluşlar olarak, factoring ürünü uluslararası normlarda uygulayarak faaliyet gösterirler, tanıtımını üstlenirler.
2. Sektörün tabi olduğu kanun, yönetmelikler ve sektörün düzenleme ve denetlemesinden sorumlu kurum ve kuruluşların (BDDK, ilgili Bakanlıklar ve bağlı kurumları) yayımladığı yönetmelik, tebliğ ve genelgeler kapsamında faaliyet gösterirler.
3. Kayıt dışılık ile mücadele eder, yasal bilgi ve belgeleri içermeyen konularda faaliyet göstermezler. Mevzuat kuralları dışında hizmet vermezler.
4. Kamu kurum ve kuruluşlarınca mevzuat gereği denetim ve gözetim amacıyla istenen bilgi, belge ve kayıtları doğru ve eksiksiz olarak zamanında iletirler.
5. Kamu kurum ve kuruluşları ile ilişkilerinde dürüstlük, hesap verilebilirlik, açıklık ve şeffaflık ilkeleri doğrultusunda hareket ederler.
6. Muhasebe kayıtlarını sektör için belirlenen standartlarda tutarlar ve hesaplarını her yıl, uluslararası kabul görmüş ve Kurum tarafından onaylı denetim şirketlerine denetletirler. Bağımsız denetim raporlarını, güncel bilgilere sahip uluslararası bilgi paylaşım ağlarında (web siteleri) zamanında yayımlarlar.
7. İlan, duyuru ve reklamlarında, yasal düzenlemelere ve genel ahlaka uygun, haksız rekabet oluşturmayacak şekilde dürüst ve gerçekçi davranır, sektörün saygınlığına zarar verebilecek her türlü hareketten kaçınırlar.
8. Müşterileri ile ilişkilerinde dürüstlük, tarafsızlık, gizlilik, güvenilirlik ve şeffaflık ilkelerine bağlı kalırlar. Müşteri şikayetlerini zamanında değerlendirir, gerekli önlemleri alırlar.
9. Hizmet kalitesini; müşteri ihtiyaç ve beklentilerini karşılayacak şekilde yüksek düzeyde sürdürürler.
10. Çalışanlarını, görevlerinin gerektirdiği bilgi, birikim ve sorumluluk duygusuna sahip eğitimli kişilerden seçer ve onlara kariyer ve özlük haklarını destekleyecek bir gelecek sunarlar.
11. Birlik'in talep ettiği rapor ve istatistikleri doğru ve eksiksiz olarak zamanında iletirler.



### II. SEKTÖREL GELİŞMELER

Ülkemizde özellikle 1980’li yılların sonlarına doğru gelişme gösteren ve bugün finansal piyasaların önemli bir aktörü konumuna gelen faktoring şirketleri, KOBİ’lerin finansmanında önemli rol oynamıştır. Daha önceleri Hazine Müsteşarlığı’nın gözetim ve denetimi altında faaliyetlerini sürdüren Faktoring şirketleri, 2006 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) gözetim ve denetimi altına alınmıştır. 13.12.2012 tarihine kadar “90 Sayılı Ödünç Para Verme İşleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” ve BDDK tarafından yürürlüğe konulan yönetmeliklere tabi olan sektör, bu tarihten itibaren 28496 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 6361 sayılı “Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu” kapsamında faaliyetlerini sürdürmeye başlamışlardır.

Halen BDDK’dan izin alan 76 adet faktoring şirketi faaliyetine devam etmektedir.

BDDK’nın Banka Dışı Mali Kuruluşlar Bülteni (BDMK Bülteni) verilerinden alınan bazı seçilmiş toplanştırılmış sektör verileri Milyon TL olarak aşağıdaki gibidir:

#### Faktoring Sektörü Seçilmiş Bilanço Kalemleri

Seçilmiş Bilanço Kalemleri	31.12.2013	31.12.2012	Büyüme	2013 Payı	2012 Payı
Faktoring Alacakları	20.106	16.333	23,1%	92,2%	89,9%
Takipteki Alacaklar (net)	150	145	3,0%	0,7%	0,8%
Diğer Aktif Hesaplar	1.541	1.695	-9,1%	7,1%	9,3%
<b>Aktif Toplamı</b>	<b>21.797</b>	<b>18.173</b>	<b>19,9%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
Alınan Krediler	15.462	12.811	20,7%	70,9%	70,5%
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	1.545	978	57,9%	7,1%	5,4%
Özkaynaklar	4.015	3.866	3,8%	18,4%	21,3%
Diğer Pasif Hesaplar	775	517	49,9%	3,6%	2,8%
<b>Pasif Toplamı</b>	<b>21.797</b>	<b>18.173</b>	<b>19,9%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

Sektörün aktif büyüklüğü 2013 yılında geçen yılın aynı dönemine göre % 19,9 oranında artmıştır. Sektörün en önemli aktif kalemi niteliğinde olan faktoring alacakları ise aynı dönemde % 23,1 oranında büyümüş, aktifler içerisindeki payı % 92,2 olmuştur (31.12.2012: % 89,9).

Faktoring sektöründeki kaynak yapısında alınan kredilerin ağırlığı % 70,9 seviyesindedir (31.12.2012: % 70,5). Sektörün son yıllarda kaynak yapısını çeşitlendirmek ve alternatif borçlanma kaynaklarına ulaşabilmek için menkul kıymet ihraç ettiği görülmektedir. Nitekim ihraç edilen menkul kıymetler tutarı 2013 yılında bir önceki döneme göre % 57,9 artarak toplam kaynak içindeki payı % 7,1 seviyesine çıkmıştır (31.12.2012: % 5,4). Sektörün özkaynakları bir önceki döneme göre % 3,8 büyümüş, toplam kaynak içindeki payı % 18,4 seviyesinde olmuştur (2012: % 21,3).

## SEKTÖR HAKKINDA BİLGİLER

### Faktoring Sektörü Seçilmiş Kar/Zarar Kalemleri

Faktoring Sektörü Seçilmiş Kar/Zarar Kalemleri	31.12.2013	31.12.2012	Artış
Faktoring Gelirleri	2.423	2.616	-7,4%
- Faiz Gelirleri	2.167	2.353	-7,9%
- Komisyon Gelirleri	256	263	-2,7%
Personel Giderleri	-403	-337	19,7%
Genel İşletme Giderleri	-218	-191	13,9%
Finansman Giderleri	-1.023	-1.148	-10,9%
Özel Karşılık Giderleri	-312	-305	2,3%
Diğer Gelirler (Giderler)	30	-12	-346,1%
Net Dönem Karı	497	623	-20,3%

Sektörde 2013 yılında geçen yılın aynı dönemine göre, faktoring gelirleri % 7,4 oranında azalmış, bu azalışta faiz gelirlerindeki % 7,9'luk düşüş etkili olmuştur. Toplam giderler içindeki personel ve genel işletme giderleri bir önceki döneme göre artmış, finansman giderleri ise % 10,9 azalmıştır. Özel karşılık giderlerinde ise %2,3 oranında artış görülmektedir. Sektörün net dönem karı bir önceki döneme göre % 20,3 oranında azalmıştır.

### Faktoring Sektörü Ciro Bilgisi Ve Seçilmiş Rasyolar

Ciro Bilgisi ve Seçilmiş Rasyolar	31.12.2013	31.12.2012	Artış
Sektör Ciro Bilgileri (milyon TL)	79.150	77.318	2,4%
Takipteki Alacaklar (Brüt) / Toplam Alacaklar	4,77	4,77	0,0%
YP Nakdi Alacaklar / Toplam Nakdi Alacaklar	10,45	10,33	1,2%
Dönem Net Kârı (Zararı) / Aktifler Ortalaması	2,72	3,74	-27,2%
Dönem Net Karı (Zararı) / Toplam Özkaynaklar Ortalaması	13,54	17,45	-22,4%
Net Faaliyet Geliri (Gideri) / Gelirler	50,40	47,71	5,6%
Faaliyet Dışı Giderler / Gelirler	66,54	64,32	3,5%
Takipteki Alacaklar (Net) / Toplam Özkaynaklar	3,73	3,76	-0,8%

Sektör cirosu 2013 yılında bir önceki yılın aynı dönemine göre % 2,4 oranında artmıştır.

Seçilmiş rasyolar incelendiğinde takipteki alacaklar (brüt) tutarının toplam alacaklar içerisindeki payının (% 4,77) bir önceki döneme göre değişmediği, yabancı para alacakların arttığı (% 10,33'den % 10,45'e), net aktif ve net özkaynak ortalama karlılıklarının azaldığı görülmektedir (sırasıyla % 2,72 ve % 13,54). Faaliyet dışı giderlerin gelirlere oranının % 3,5 oranında artması da sektör açısından dikkat çekmektedir.

#### Kaynak:

1-BDDK

2-BDDK – BDMK Bülteni 11.04.2014 tarihte yayınlanan veriler üzerinden hesaplanmıştır.

### Faktoring Sektörü Seçilmiş Bilgiler

Faktoring Sektörü Seçilmiş Finansal Veriler : 31.12.2013	
Faktoring Şirket Sayısı	76
Birliğe Üye Şirket Sayısı	76
Faktoring İşlem Hacmi	92 Milyar TL
* <i>Yurtiçi İşlem Hacmi</i>	76 Milyar TL
* <i>Yurtdışı İşlem Hacmi</i>	16 Milyar TL
Şube Sayısı	319
Çalışan Sayısı	4,650
Müşteri Sayısı	80,707
Toplam Aktif Büyüklüğü	20 Milyar TL

Kaynak;

-Finansal Kurumlar Birliği (Üye Verileri)

Sektör işlem hacmi 31.12.2013 tarihi itibari ile bir önceki yılın aynı dönemine göre % 23,4 artarak 92 Milyar TL seviyesine ulaşmıştır (31.12.2012: 74 Milyar TL).

### III. DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE FAKTORİNG

#### Dünyada ve Türkiyede Faktoring İşlem Hacimleri

(Milyon Dolar)	Dünya		Türkiye	
	Yurt İçi	Uluslararası	Yurt İçi	Uluslararası
2000	554.958	43.564	5.022	921
2001	604.715	43.460	2.562	990
2002	733.547	53.703	3.216	1.260
2003	890.821	59.669	5.250	1.413
2004	1.069.133	92.208	8.640	2.093
2005	1.097.472	102.054	11.607	2.352
2006	1.360.389	136.871	16.216	3.485
2007	1.683.571	213.153	22.470	3.935
2008	1.621.350	248.327	24.447	4.230
2009	1.598.882	236.606	27.110	3.260
2010	1.860.385	326.023	46.919	4.675
2011	2.268.640	342.244	36.350	7.348
2012	2.346.646	464.699	36.330	7.957
<b>2011/2012</b>	<b>3.40%</b>	<b>35.80%</b>	<b>-0.05%</b>	<b>8.30%</b>

Kaynak: Faktoring Derneği

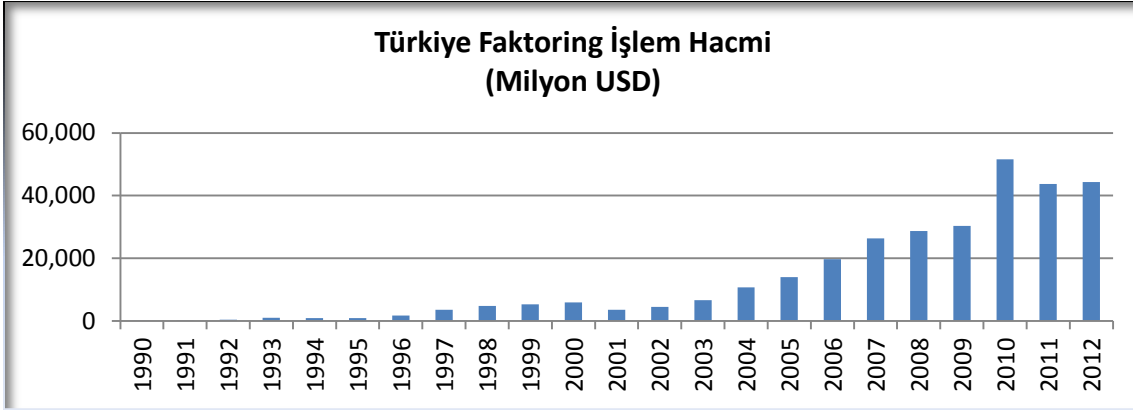
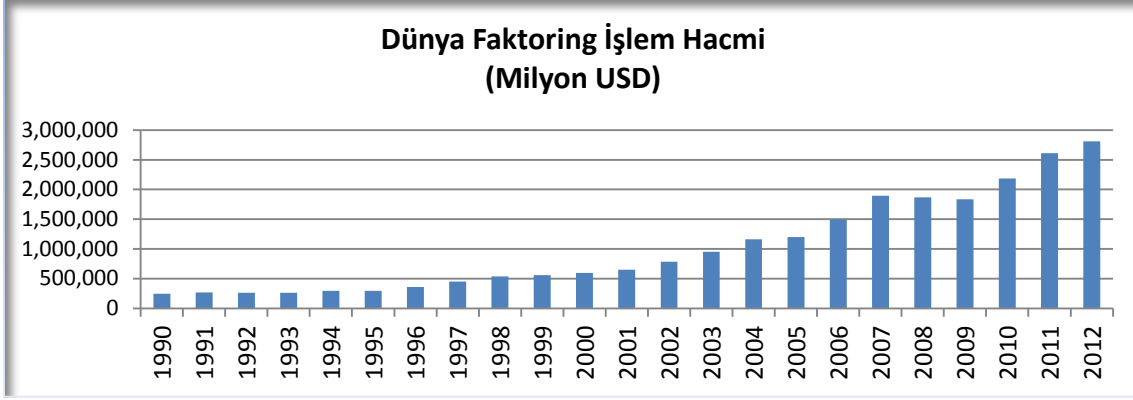
#### Kıtalara Göre Faktoring İşlem Hacimleri

2012	Avrupa	Amerika	Afrika	Asya	Avustralya	Toplam	Türkiye
Yurtiçi	1.456.897	233.071	30.960	559.829	65.888	2.346.646	36.330
Yurtdışı	255.471	14.601	588	193.729	308	464.699	7.957
<b>Toplam</b>	<b>1.712.368</b>	<b>247.672</b>	<b>31.548</b>	<b>753.559</b>	<b>66.196</b>	<b>2.811.346</b>	<b>44.287</b>
2011	Avrupa	Amerika	Afrika	Asya	Avustralya	Toplam	Türkiye
Yurtiçi	1.336.952	246.005	29.786	580.875	75.021	2.268.640	36.350
Yurtdışı	241.967	22.427	600	76.961	247	342.204	7.349
<b>Toplam</b>	<b>1.578.921</b>	<b>268.433</b>	<b>30.386</b>	<b>657.837</b>	<b>75.269</b>	<b>2.610.844</b>	<b>43.699</b>
2010	Avrupa	Amerika	Afrika	Asya	Avustralya	Toplam	Türkiye
Yurtiçi	1.193.808	229.952	21.405	354.857	60.363	1.860.385	46.919
Yurtdışı	195.637	16.332	765	113.175	113	326.023	4.675
<b>Toplam</b>	<b>1.389.445</b>	<b>246.284</b>	<b>22.171</b>	<b>468.033</b>	<b>60.476</b>	<b>2.186.408</b>	<b>51.594</b>

Kaynak: Faktoring Derneği

Tablo verileri incelendiğinde dünya faktoring işlemlerinin özellikle Avrupa kıtasında yoğun olarak kullanıldığı görülmektedir.

Dünya ve Türkiye’de faktoring işlem hacimlerinin yıllar itibari ile gelişimi aşağıdaki grafikler yardımıyla sunulmaktadır. Grafiklerden görüleceği üzere faktoring sektörü dünyada ve ülkemizde gelişimini sürdürmektedir.



#### IV. SEKTÖREL BEKLENTİLER

2008 yılından başlayan ve kısmi etkileri hala devam eden küresel mali krize rağmen faktoring sektörü, büyümesini 2013 yılında da istikrarlı bir şekilde sürdürmüştür. Sektördeki mevcut potansiyel göz önüne alındığında, önümüzdeki birkaç yıl içerisinde işlem hacminin 100 milyar dolara yükselmesi ve sektörün 100 bin müşteriye hizmet vermesi öngörülmektedir.

Başta küçük ve orta büyüklükteki işletmeler olmak üzere ticari işletmelere finansal destek sunan faktoring şirketleri, 13.12.2012 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe giren 6361 sayılı “Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu” ile Kanun kapsamına alınmıştır.

Kanun, getirdiği yapısal değişiklikler ile işleyiş ve uygulama anlamında sektörün kurallarını belirlemiş ve faktoring şirketlerini BDDK gözetim ve denetimine tabi finansal kuruluşlar olarak tanımlamıştır. Bu kapsamda Kanun ile belirlenen denetleyici ve düzenleyici kurallar, sektörün kurumsal ve şeffaf bir yapıya kavuşmasını sağlayacak, sektörü yatırımcılar için cazip hale getirecektir.

6361 sayılı Kanununun Geçici 3.maddesi gereğince Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Birliği kurulmuştur. Kurulan birlik sayesinde Bankacılık Dışı Mali Sektör (BDMK) tek bir çatı altında birleştirmiş, böylelikle BDMK sektörü birlikte hareket etme imkanına kavuşmuştur.





### I. ŞİRKET HAKKINDA BİLGİLER

<b>Şeker Faktoring A.Ş.'nin</b>	
<b>Ticaret Ünvanı</b>	: Şeker Factoring
<b>Ticaret Sicili No</b>	: 434431
<b>Mersis No</b>	: 1144827161749612
<b>Vergi Dairesi</b>	: Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi
<b>Vergi Numarası</b>	: 801 019 1040
<b>Faaliyet Tarihi</b>	: 01.06.2000
<b>Faaliyet Konusu</b>	: Faktoring Faaliyetleri
<b>Şirket Sermayesi</b>	: 16.000.000.- TL
<b>Adresi</b>	: Büyükdere Cad. Metrocity İş Merkezi No:171 A Blok Kat:7 Şişli/İstanbul
<b>Telefon</b>	: (212) 292 74 10
<b>Telefax</b>	: (212) 292 74 11-12
<b>İnternet Adresi</b>	: www.sekerfactoring.com
<b>E-mail</b>	: sekerfact@sekerfactoring.com
<b>Yatırımcı İlişkileri</b>	: <a href="http://www.sekerfactoring.com/yatirimci_iliskileri.htm">http://www.sekerfactoring.com/yatirimci_iliskileri.htm</a>
<b>Bilgi Toplamı</b>	: <a href="https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/sirketbilgileri/11244">https://e-sirket.mkk.com.tr/esir/Dashboard.jsp#/sirketbilgileri/11244</a>
<b>Şube Sayısı</b>	: 7



## ŞİRKET HAKKINDA BİLGİLER

ŞUBELERİMİZ	
<b>Bursa Şubesi</b>	
Adres	: Yeni Karaman Mah. Sanayi Cad. Umi Plaza No:150/57 Osmangazi /BURSA
Telefon Numarası	: 0-224 225 53 28 - 29 - 58
Faks Numarası	: 0-224 225 53 62
<b>Ankara Şubesi</b>	
Adres	: KARUM İş Merkezi A Çarşısı K:3 No:361 Gaziosmanpaşa/Çankaya/ANKARA
Telefon Numarası	: 0-312 496 43 36 - 80
Faks Numarası	: 0-312 496 43 37
<b>İzmir Şubesi</b>	
Adres	: Cumhuriyet Bulvarı No:22 Kat:3 Konak / İZMİR
Telefon Numarası	: 0-232 482 14 72
Faks Numarası	: 0-232 425 22 93
<b>Denizli Şubesi</b>	
Adres	: II. Ticari Yol No:70 DENİZLİ
Telefon Numarası	: 0-258 264 02 48
Faks Numarası	: 0-258 265 60 53
<b>Kayseri Şubesi</b>	
Adres	: Kiçi kapı Mah. Kiçi Kapı Cad. No: 14 KAYSERİ
Telefon Numarası	: 0-352 221 10 58
Faks Numarası	: 0-352 221 10 41
<b>Gaziantep Şubesi</b>	
Adres	: İncilipınar Mah. Gazi Muhtar Paşa Bulvarı 3 No'lu Cad. Bayel İş Merkezi A Blok Kat: 1 No: 102 27090 Şehitkamil / GAZİANTEP
Telefon Numarası	: 0-342 230 77 05
Faks Numarası	: 0-342 230 77 06
<b>Antalya Şubesi</b>	
Adres	: Yeni Toptancı Hali No:868 ANTALYA
Telefon Numarası	: 0-242 339 40 16
Faks Numarası	: 0-242 339 40 17

### ÜYELİKLERİMİZ

- Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Birliği
- Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.
- Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi

## II. ŞİRKETİN KURULUŞU ve TARİHSEL GELİŞİMİ

03 Mart 2000 tarihinde kurulan ve Hazine Müsteşarlığı'ndan 20 Temmuz 2000 tarihinde faaliyet izni alan, Şeker Faktoring A.Ş. 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla Büyükdere Caddesi No:171 Metrocity İş Merkezi A Blok Kat:7 Esentepe / Şişli / İSTANBUL adresinde faaliyetine devam etmektedir

Kurulduğu tarihte Hazine Müsteşarlığı'nın sorumluluğunda faaliyetlerini sürdüren Şirket, faktoring şirketlerin sermayelerinin ve kurumsal yönetiminin güçlendirilmesine yönelik olarak, 10 Ekim 2006 tarih ve 26315 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren "Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde intibak sürecini tamamlayarak BDDK'nın 20 Eylül 2007 tarih ve 2322 sayılı kararı ile Faaliyet İzin Belgesi'ni almıştır.

Şirket, faaliyetlerini 10 Ekim 2006 tarih ve 26315 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik" ve "90 Sayılı Ödünç Para Verme İşleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname" çerçevesinde 13 Aralık 2012 tarihine kadar yürütmüştür. Şirket, 13 Aralık 2012 tarihinden itibaren, 13 Aralık 2012 tarih ve 28496 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 6361 sayılı "Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu"na (Kanun) tabidir ve faaliyetlerini bu Kanun ve 24 Nisan 2013 tarih ve 28627 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik" (Yönetmelik) hükümleri çerçevesinde sürdürmektedir.

6361 sayılı Kanun, faktoring şirketlerinin ana sözleşme değişiklikleri, hisse devirleri, yöneticileri, kuruluş ve faaliyet esaslarını, düzenleyebilecekleri sözleşmeleri, işlem sınırlarını, faaliyet izinlerini, birleşme, devir ve tasfiyelerini, muhasebe, raporlama ve denetimine ilişkin esas ve usullerini düzenlemektedir. Şirket faaliyetleri, BDDK denetimine tabidir.

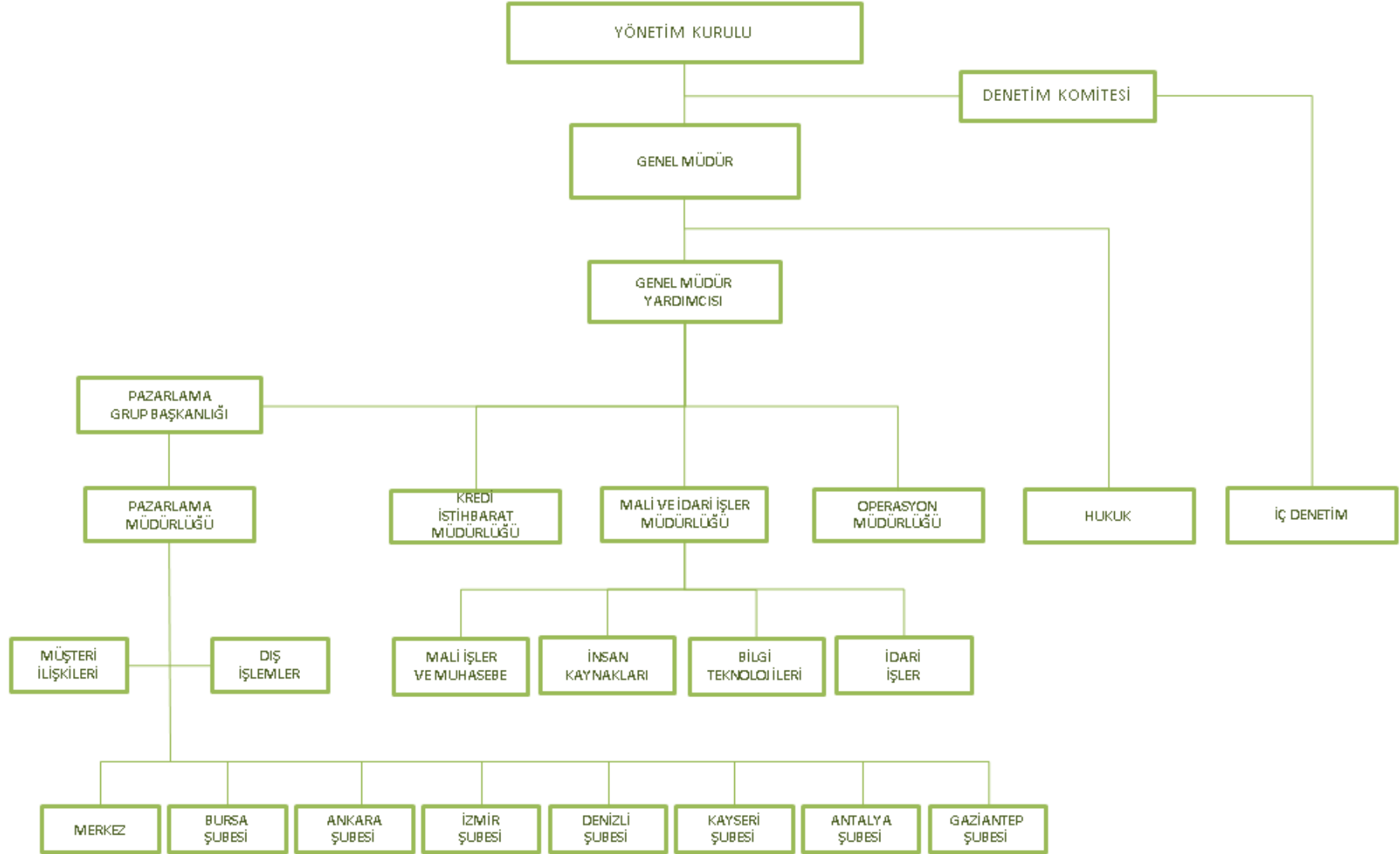
31 Mart 2014 tarihi itibarıyla Şirket'in Genel Merkez haricinde, Ankara, Bursa, İzmir, Denizli, Kayseri, Gaziantep ve Antalya olmak üzere 7 adet şubesi bulunmaktadır.

Şirket, yurtiçi ve uluslararası ticari muameleye yönelik faktoring hizmetleri vermektedir.

31 Mart 2014 tarihi itibarıyla Şirket'in toplam çalışan sayısı 50 kişidir.

Şirket'in [www.sekerfactoring.com](http://www.sekerfactoring.com) adresli resmi internet sitesi bulunmaktadır. Şirketin internet sitesi BDDK ve SPK tarafından yayımlanan yönetmelik ve tebliğlere ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın "Sermaye Şirketlerinin Açacakları İnternet Sitesine Dair Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış ve yatırımcılar, ortaklar, gözetim ve denetim otoriteleri ve tüm kamuoyunun kullanımına güncel olarak açık durumdadır.

## III. ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI



### IV. ŞİRKETİN ORTAKLIK YAPISI

Ortağın Ticaret Unvanı / Adı Soyadı	Sermaye Payı / Oy Hakkı	
	(TL)	(%)
Şekerbank T.A.Ş.	15.999.989,33	99,99
Şeker Finansal Kiralama A.Ş.	3,20	0,00
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	3,20	0,00
Şekerbank T.A.Ş. Personeli Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı	3,20	0,00
Ali Güray Demir	1,07	0,00
<b>TOPLAM</b>	<b>16.000.000,00</b>	<b>100,00</b>

01.01.2014 - 31.03.2014 dönemi içerisinde Şirket'in ortaklık yapısında değişiklik olmamıştır.

#### ŞİRKETİN HAKİM ORTAĞI HAKKINDA KISA BİLGİ

31.03.2014 tarihi itibarıyla Şirket paylarının %99,99'u Şekerbank T.A.Ş.'ye aittir.

Şekerbank, 1953 yılında şeker pancarı üreticisinin finansal ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla Pancar Kooperatifleri Bankası Anonim Şirketi adı altında Eskişehir'de kurulmuştur. Şeker pancarı üreticilerinin, Pancar Kooperatifleri'ndeki birikimlerinden oluşan sermaye ile faaliyetlerine başlayan banka, 1956 yılında Ankara'ya taşınarak Şekerbank Türk Anonim Şirketi adını almıştır. 1993 yılında özel banka statüsü kazanmış ve 1997 yılında hisseleri halka arz edilmiştir. Şekerbank, 2004 yılında merkezini İstanbul'a taşımıştır.

Geniş bir sermaye tabanına sahip olan Şekerbank'ın 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla sermaye yapısı, Şekerbank T.A.Ş. Personeli Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı % 33,98, Samruk Kazyna –Kazakistan Devlet Varlık Fonu % 21,93, BTA Securities JSC % 11,76, Pancar Kooperatifleri % 0,08 ve halka açık kısım % 32,25 şeklindedir.

Şekerbank'ın 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla, Türkiye çapında 312 şubesi, 3'ü İstanbul ve 8'i Anadolu'da olmak üzere 11 bölge müdürlüğü bulunmaktadır. Şubelerinin % 77'si Anadolu'da bulunan bankanın iştirakleri arasında Şeker Faktoring A.Ş., Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Şeker Finansal Kiralama A.Ş., Şekerbank International Banking Unit Ltd., Şeker Mortgage Finansman A.Ş., Şekerbank (Kıbrıs) Ltd. ve Zahlungdieste GmbH der Şekerbank T.A.Ş. (Şekerbank T.A.Ş. Ödeme Hizmetleri Ltd.Şti.) yer almaktadır.



### V. ŞİRKETİN YÖNETİM KURULU

Adı, Soyadı	Ünvanı	Başlangıç Tarihi ve Süresi	Tahsil Durumu
Dr. Hasan Basri Göktan	Yönetim Kurulu Başkanı	2014-3 yıl	Lisans/Doktora
Çetin Aydın	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	2014-3 yıl	Lisans
Halit Haydar Yıldız	Yönetim Kurulu Üyesi	2014-3 yıl	Yüksek Lisans
Bedri Eşsiz (*)	Yönetim Kurulu Üyesi	2014-3 yıl	Yüksek Lisans
Sinan Çam	Yönetim Kurulu Üyesi	2014-3 yıl	Lisans
Hikmet Aydın Simit	Yönetim Kurulu Üyesi	2014-3 yıl	Lisans
Ali Güray Demir (**)	Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür	2010	Lisans
Erdal Batmaz (***)	Yönetim Kurulu Üyesi	2013-3 yıl	Lisans

(\*) 05.03.2014 tarihinden itibaren murahas üye olarak görev almaktadır.

(\*\*) 6361 sayılı Kanun gereğince Şirket Genel Müdürü, Yönetim Kurulu'nun doğal üyesidir. Genel Müdürlük görevi sürdürdüğü müddetçe yönetim kurulu üyeliği devam etmektedir.

(\*\*\*) 27.02.2014 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliğinden ayrılmıştır.

31 Mart 2014 tarihi itibari ile Yönetim Kurulu Üyeleri arasında görev dağılımı aşağıdaki gibidir:

Adı, Soyadı	Görev Tarihi	Görevleri
Dr. Hasan Basri Göktan	27.02.2014	YKÜ, Yönetim Kurulu Başkanı
Çetin Aydın	27.02.2014	YKÜ, Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Finansal Raporlamalar
Halit Haydar Yıldız	27.02.2014	YKÜ, Kredi Komitesi
Sinan Çam	27.02.2014	YKÜ, İç Denetim
Hikmet Aydın Simit	27.02.2014	YKÜ
Bedri Eşsiz	27.02.2014	YKÜ, Murahhas Üye, Strateji Geliştirme
Ali Güray Demir	27.02.2014	YKÜ, Genel Müdür

### VI. ŞİRKETİN DENETÇİSİ

Şirket'in 28 Mart 2013 tarihinde yapılan Genel Kurul'unda kabul edilen esas sözleşme değişikliği ile denetim kurulu lağvedilmiştir. Şirketin tabi olduğu yasal mevzuatlar gereğince, faaliyetleri ve finansal tabloları, bağımsız denetim kuruluşu tarafından denetlenmek zorundadır. Bu nedenle 27.02.2014 tarihinde yapılan Şirket Genel Kurulu'nda, Şirket denetçiliğine Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (KPMG) seçilmiş ve denetçilik görevi anılan şirket tarafından yerine getirilmektedir.

### VII. ŞİRKETİN ÜST DÜZEY VE DİĞER YÖNETİCİLERİ

Adı, Soyadı	Ünvanı	Atama Tarihi	Mesleki Tecrübe	Şirkette Bulunduğu Süre	Tahsil Durumu
Ali Güray Demir	YKÜ, Genel Müdür	2010	37 yıl	3 yıl	Lisans
Özcan Nazik	Pazarlama Grup Başkanı	2000	18 yıl	13 yıl	Lisans
Atilla Kökkız	Mali ve İdari İşler Müdürü	2012	10 yıl	2 yıl	Lisans
Filiz Berikman	Pazarlama Müdürü	2013	25 yıl	1 yıl	Lisans
İbrahim Aykut Tiryaki	Kredi İstihbarat Müdürü	2014	16 yıl	6 yıl	Lisans
Sinan Saka	Operasyon Müdürü	2014	9 yıl	-	Lisans



### ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

#### I. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Görüşü :

Şirketimiz iç denetim faaliyetleri İç Denetimden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi ve kendisine bağlı iç denetimden sorumlu personel tarafından yerine getirilmektedir. İç denetim faaliyetleri "İç Denetim Prosedürleri" dökümanına uygun olarak;

- Günlük faktoring işlemleri kontrolleri
- Kredi evrakları kontrolleri
- Kredi kararları ve sözleşme kontrolleri
- Bilgi işlem kontrolleri
- BDDK ve diğer yapılan raporlamaların kontrolleri

gibi işlemleri kapsamaktadır. 2013 yılı faaliyetleri ile ilgili olarak 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu ve Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyetleri Hakkında Yönetmeliğin 13. maddesi kapsamında iç denetim raporu hazırlanarak Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Şirketimizde mevzuatlara uygun olarak, etkin bir iç denetim sistemi uygulanmaktadır.

#### II. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler :

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Payı (TL)	Şirketin Payı (%)	İlişkinin Niteliği
Sekar Oto Kiralama Ltd.Şti.	Oto Kiralama	500.000	5.000,00	1,00	iştirak
Seltur Turistik İşletmeleri Yatırım A.Ş.	Turizm	55.372.000	7.700,00	0,01	iştirak
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş..	Finansal aracılık	30.000.000	2,50	0,00	iştirak
Şeker Mortgage Finansman A.Ş.	Finans	26.000.000	1,30	0,00	iştirak

#### III. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler :

Bulunmamaktadır.

#### IV. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Esas Sözleşme Değişikliği :

Bulunmamaktadır.



### **V. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Kamu ve Özel Denetimlere İlişkin Açıklamalar :**

Şirket kamu ve özel denetimlerine tabidir.

Kamu denetimleri; Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Yeminli Murakıplarınca 6361 sayılı Kanun ile diğer BDDK mevzuatları kapsamında, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı müfettişlerince T.T.K. kapsamında, Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı vergi müfettişlerince vergi mevzuatları kapsamında, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı iş müfettişlerince İş Kanunu ve müktesebatı kapsamında, Sosyal Güvenlik Kurumu müfettişlerince SGK Kanunu ve mevzuatları kapsamında MASAK, SPK ve İMKB ile diğer Yasal Otoriteler tarafından gerçekleştirilebilmektedir.

Özel denetim kapsamında ise; bağımsız denetim firmalarınca finansal ve mali tabloları, iş süreçleri ve bilgi teknolojileri denetimleri ile Banka iç denetim ekipleri (teftiş kurulu ve iç kontrol) ve Şirket Denetim Kurulu denetimlerine tabidir.

### **VI. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler :**

Bulunmamaktadır.

### **VII. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Hükümler Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar :**

Bulunmamaktadır.

### **VIII. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedefler, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşmamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:**

Şirketimiz'in 2013 yılına ait olağan genel kurulu 27.02.2014 tarihinde yapılmış ve Genel Kurulda alınan kararlar, Şirket Yönetimince tam ve eksiksiz olarak yerine getirilmiştir.

### **IX. Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar :**

Bulunmamaktadır.

### **X. Planlanan Önemli Araştırma Geliştirme Faaliyetleri ve Yatırım Planları :**

Şirketimiz yönetimi, 2014 yılı bütçe hedefleri doğrultusunda hizmet ağını genişletmek amacıyla 2 adet şube açmayı planlamaktadır.



### I. FİNANSAL DURUM

#### Finansal Değişime İlişkin Özet Bilgiler :

(Bin TL)	31.03.2014	31.12.2013	31.12.2012
Aktif Toplamı	274.550	200.145	188.665
Net Faktoring Alacakları	258.070	204.268	186.935
Faktoring İşlem Hacmi	214.547	643.317	590.261
Kullanılan Krediler	227.374	174.013	134.699
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	10.103	10.093	29.453
Finansal Kiralama Borçları	9.536	9.831	-

#### Başlıca Gider Kalemlerine İlişkin Detay :

(Bin TL)	31.03.2014	31.12.2013	31.12.2012
Finansman Giderleri	7.172	16.384	19.725
Personel Giderleri	1.900	5.461	4.753
Özel Karşılıklar	975	7.628	11.587
Genel İşletme Giderleri	515	2.263	2.066
Kıdem Tazminatı Karşılığı	24	31	62

#### Seçilmiş Finansal Rasyolar :

(Bin TL)	31.03.2014	31.12.2013	31.12.2012
Cari Oran	102%	102%	110%
Likidite Oranı	102%	102%	110%
Özkaynaklar /Borçlar (Finansman Oranı)	11%	13%	14%
Özkaynak Kar Marjı (Özkaynak Rantabilitesi)	18%	9%	17%

### II. İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ilişkili taraf bakiyelerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Bilanço Kalemleri (Bin TL)	Şekerbank T.A.Ş	Şeker Finansal Kiralama A.Ş.	Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	SBN Sigorta A.Ş.	Sekar Oto Kiralama Tur.Ltd.Şti.
Alınan Krediler	12.005	-	-	-	-
Mevduatlar	154	-	-	-	-
Alacaklar(*)	-	-	10	1	-
Borçlar(**)	-	9.536	-	-	-
Faiz Gelirleri	2	-	-	-	-
Finansman Giderleri	342	333	13	-	-
Diğer Faaliyet Giderleri	17	-	-	-	34
Verilen Teminatlar(***)	-	15.265	-	-	-
Cayılamaz Taahhütler	906	-	-	-	-

(\*) Peşin ödenmiş giderler hesabında itfa edilen tutarlardan oluşmaktadır.

(\*\*) Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar kaleminden oluşmaktadır.

(\*\*\*) Finansal Kiralama Sözleşmesi için verilen senet tutarlarından oluşmaktadır.

### III. ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR

Üst Düzey Yöneticilere 466 Bin TL tutarında fayda sağlanmıştır (31.03.2013: 408 Bin TL).

### IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER

Şirketimiz 29-30 Kasım 2012 tarihleri arasında halka arz yöntemi ile gerçekleştirdiği 178 gün vadeli iskontolu finansman bonusu ve 546 gün vadeli 91 günde bir kupon ödemeli tahvil ihraçları ile ilgili yükümlülüklerini 2013 yılı içerisinde eksiksiz yerine getirmiştir.

Buna göre 20.000.000.-TL nominal tutarlı 178 gün vadeli, anapara ve faizi vade sonunda tek seferde ödenecek finansman bonusu ihracımızın ödemeleri, itfa tarihi olan 31 Mayıs 2013 tarihinde yapılmıştır.

10.000.000.-TL nominal tutarlı 546 gün vadeli 91 günde bir kupon ödemeli tahvil ihracımızdan kaynaklanan yükümlülüklerimiz kapsamında ise, 2014 yılı içerisinde 5. kupon ödemesi, 04.03.2014 tarihinde 306.000.-TL olarak yapılmıştır. Tahvilin anapara ve 6. kupon ödemesi 03.06.2014 tarihinde gerçekleşecek olup, toplam itfa tutarı 10.353.000.-TL olacaktır.



### I. 2014 YILI BÜTÇE HEDEFLERİ

2014 yılı bütçe hedeflerimiz doğrultusunda, Şirketimizin aktif büyüklüğünün 264.293.-Bin TL'ye, faktoring işlem hacminin 730.000.-Bin TL'ye ve vergi öncesi brüt karın 3.577.-Bin TL seviyesinde gerçekleşmesi öngörülmüştür.

2014 Yılı Bütçe Hedeflerimiz (Bin TL)	31.12.2014 Bütçe	31.12.2013 Gerçekleşen
Toplam Aktifler	264.293	220.145
Faktoring İşlem Hacmi	730.000	643.317
Net Faktoring Alacakları	247.890	204.268
Kullanılan Krediler ve İhraç Edilen Menkul Kıymetler	226.046	184.106
Özkaynaklar	26.039	24.652
Vergi Öncesi Brüt Kar	3.577	2.160

### II. ŞİRKETİN KAR PAYI DAĞITIM POLİTİKASI:

Şirketimizin kar dağıtım politikası esas sözleşmemizin 23. maddesi ile düzenlenmektedir. Buna göre kar dağıtımını aşağıdaki hükümlere ve Genel Kurul kararına istinaden yapılmaktadır:

#### **KARIN TESPİTİ VE DAĞITIMI**

##### **Madde 23:**

Şirketin bir hesap dönemi içinde elde ettiği gelirlerden her türlü gider, karşılıklar, masraflar ve vergiler çıktıktan sonra kalan miktar yıllık safi kardır. Şirketin mali tabloları, 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yürürlüğe konulan diğer düzenlemelele belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde hazırlanır.

- Safi karın % 5'i genel kanuni yedek akçe olarak ayrılır.
- Kalandan pay sahiplerine ödenmiş sermaye üzerinden % 5 oranında birinci temettü ayrılır.
- Bakiye karın kısmen veya tamamen pay sahiplerine dağıtılmasıyla, Yönetim Kuruluna temettü ödenmesi veya fevkalade yedek akçeye aktarılmasına Genel Kurul yetkilidir.
- Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesinin ikinci fıkrasının(c) bendi uyarınca safi kardan 519. maddenin birinci fıkrasında yazılı kanuni yedek akçe ve pay sahipleri için % 5 kar payı ayrıldıktan sonra, pay sahipleri ile kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılan kısmın yüzde onu ikinci yedek akçe olarak genel kanuni yedek akçeye eklenir.

### III. 2014 YILI İÇERİSİNDE YAPILAN KAR DAĞITIMI VE SERMAYE ARTIRIMI

27.02.2014 tarihinde yapılan Şirket Genel Kurulu'nda 2013 yılına ait dönem karının 83 Bin TL'si I.Tertip genel kanuni yedek akçe, kalan 1.574 Bin TL'nin olağanüstü yedek akçe olarak Şirket bünyesinde tutulmasına karar verilmiştir.

01 Ocak 2014-31 Mart 2014 dönemleri arasında sermaye artırımını yapılmamıştır.

### IV. DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.



### I. RİSK YÖNETİMİ POLİTİKASI VE RİSKLERİN YÖNETİMİ

Şirket yönetimi finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu bu riskler; piyasa riski (döviz kuru riski, faiz oranı riski ve fiyat riskini de içermektedir), likidite riski ile kredi riskini kapsar.

#### a. Piyasa Riski

Faaliyetleri nedeniyle Şirket, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Şirket düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir.

##### ➤ Kur Riski Yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket faaliyetlerinin ve finansman anlaşmalarının nakit akışlarının sonucunda ortaya çıkan kur riskini düzenli olarak kontrol etmektedir. 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla, Şirket'in döviz varlık veya yükümlülüğü bulunmamaktadır (31 Aralık 2013: Yoktur).

##### ➤ Faiz Oranı Riski Yönetimi

Şirket genel olarak sabit faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır. Değişken faizli ihraç ettiği tahvilde, bilançosunun aktif - pasif vade uyumunu gözeterek 3 ayda bir kupon ödemeli değişken faiz seçeneğini tercih etmiş, böylelikle faiz oranı riskini artırmamayı hedeflemiştir. Şirket'in ciddi bir faiz oranı riski bulunmamaktadır.

**Faiz Pozisyonu Tablosu**

	31 Mart 2014	31 Aralık 2013
<b>Sabit Faizli Finansal Araçlar</b>		
<b>Finansal Varlıklar:</b>		
Bankalar	472	84
Factoring Alacakları	258.070	204.268
<b>Finansal Yükümlülükler:</b>		
Alınan Krediler	227.374	174.013
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	9.536	9.831
<b>Değişken Faizli Finansal Araçlar</b>		
<b>Finansal Yükümlülükler:</b>		
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	10.103	10.093

#### Varlıkların faize duyarlılığı:

Gelir tablosunun faize duyarlılığı, aşağıda varsayılan nispetlerde faiz oranlarındaki değişimin; 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla değişken faizli finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerine olan (vergi etkileri hariç) etkisidir. Bu analiz sırasında, diğer değişkenlerin sabit olduğu varsayılmaktadır.

	Kar / (Zarar)		Özkaynaklar (*)	
	100 bp artış	100 bp azalış	100 bp artış	100 bp azalış
<b>31 Mart 2014</b>	(16)	16	(16)	16

(\*) Kar/(zarar) etkisini içermektedir.



➤ *Faiz Oranı Riski Yönetimi (devamı)*

**Faiz Oranı Riski Analiz Tablosu (Faiz değişim tarihine kalan süreye göre)**

31 Mart 2014	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6-12 Ay	1-3 Yıl	3-5 Yıl	5 Yıl +	Faizsiz	Toplam
<b>Varlıklar</b>									
Nakit ve Bankalar	-	-	-	-	-	-	-	475	475
SHM Değerler	-	-	-	-	-	-	-	33	33
Factoring Alacakları	64.736	110.380	66.081	11.006	-	-	-	5.867	258.070
Diğer Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	15.972	15.972
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>64.736</b>	<b>110.380</b>	<b>66.081</b>	<b>11.006</b>	-	-	-	<b>22.347</b>	<b>274.550</b>
<b>Yükümlülükler</b>									
Kullanılan Krediler	176.579	50.795	-	-	-	-	-	-	227.374
Finansal Kiralama Borçları	-	-	-	-	-	-	9.536	-	9.536
İhraç Edilen Menkuller	-	10.103	-	-	-	-	-	-	10.103
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	125	125
Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	27.412	27.412
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>176.579</b>	<b>60.898</b>	-	-	-	-	<b>9.536</b>	<b>27.537</b>	<b>274.550</b>
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	49.482	66.081	11.006	-	-	-	-	177.364
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(111.593)	-	-	-	-	-	(9.536)	(5.190)	(177.364)
<b>Toplam Pozisyon</b>	<b>(111.593)</b>	<b>49.482</b>	<b>66.081</b>	<b>11.006</b>	-	-	<b>(9.536)</b>	<b>(5.190)</b>	-

31 Aralık 2013	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6-12 Ay	1-3 Yıl	3-5 Yıl	5 Yıl +	Faizsiz	Toplam
<b>Varlıklar</b>									
Nakit ve Bankalar	-	-	-	-	-	-	-	84	84
SHM Değerler	-	-	-	-	-	-	-	33	33
Factoring Alacakları	49.318	84.851	58.472	6.353	234	-	-	5.040	204.268
Diğer Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	15.760	15.760
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>49.318</b>	<b>84.851</b>	<b>58.472</b>	<b>6.353</b>	<b>234</b>	-	-	<b>20.917</b>	<b>220.145</b>
<b>Yükümlülükler</b>									
Kullanılan Krediler	128.178	45.835	-	-	-	-	-	-	174.013
Finansal Kiralama Borçları	-	-	-	-	-	-	9.831	-	9.831
İhraç Edilen Menkuller	-	10.093	-	-	-	-	-	-	10.093
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	286	286
Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	25.922	25.922
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>128.178</b>	<b>55.928</b>	-	-	-	-	<b>9.831</b>	<b>26.208</b>	<b>220.145</b>
Bilançodaki Uzun Pozisyon	-	28.923	58.472	6.353	234	-	-	-	93.982
Bilançodaki Kısa Pozisyon	(78.860)	-	-	-	-	-	(9.831)	(5.291)	(93.982)
<b>Toplam Pozisyon</b>	<b>(78.860)</b>	<b>28.923</b>	<b>58.472</b>	<b>6.353</b>	<b>234</b>	-	<b>(9.831)</b>	<b>(5.291)</b>	-

### ➤ Diğer Fiyat Riskleri

Şirket, hisse senetleri yatırımlardan kaynaklanan hisse senedi fiyat riskine maruz kalmamaktadır. Hisse senetleri yatırımları, ticari amaçlardan ziyade stratejik amaçlar için elde tutulmaktadır. Şirket tarafından bu yatırımların faal olarak alım-satımı söz konusu değildir.

### b. Kredi Riski Yönetimi

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Şirket'e finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Şirket, yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla işlemlerini gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır. Şirket'in maruz kaldığı kredi riskleri ve müşterilerin kredi dereceleri devamlı olarak izlenmektedir. Kredi riski, müşteriler için belirlenen ve Yönetim Kurulu tarafından belirlenen sınırlar aracılığıyla kontrol edilmektedir.

Factoring alacakları, çeşitli sektörlerde dağılmış, çok sayıda müşterileri kapsamaktadır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden devamlı kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır.

Factoring alacaklarının sektörel dağılımı aşağıdaki gibidir:

SEKTÖRLER (%)	31 Mart 2014	31 Aralık 2013
İnşaat	18,6	19,9
Maden	18,4	17,3
Gıda	10,0	7,2
Tekstil	9,7	11,2
İmalat	7,9	10,5
Tarım, Hayvancılık	7,1	5,5
Enerji	5,1	5,3
Makine ve Techizat	5,1	5,2
Ulaşım	3,7	4,1
Plastik	2,5	3,6
Kimya	1,1	1,5
Diğer	10,8	8,6
	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

### c. Likidite Risk Yönetimi

Şirket yönetimi, kısa, orta, uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Şirket, tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir.

### Likidite Risk Yönetimi (devamı)

Aşağıdaki tablo, Şirket'in türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Aşağıdaki tablolar, Şirket'in yükümlülüklerini ödemesi gereken en erken tarihlere göre hazırlanmıştır. Şirket'in ayrıca yükümlülükleri üzerinden ödenecek faizler de aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir. Şirket ödemelerini sözleşme vadelerine göre gerçekleştirmektedir.

#### 31 Mart 2014

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
<b>Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler</b>						
Alınan Krediler	227.374	229.455	229.455	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	10.103	10.353	10.353	-	-	-
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	9.536	12.582	532	1.595	8.506	1.949
Factoring Borçları	99	99	99	-	-	-

#### 31 Aralık 2013

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
<b>Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler</b>						
Alınan Krediler	174.013	175.253	175.253	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	10.093	10.612	306	10.306	-	-
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	9.831	13.114	532	1.595	8.506	2.481
Factoring Borçları	123	123	123	-	-	-

### ► Likidite Analiz Tablosu (Vadeye kalam sürelerine göre)

31 Mart 2014	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6-12 Ay	1-3 Yıl	3-5 Yıl	5 Yıl +	Dağıtılamayan	Toplam
<b>Varlıklar</b>										
Nakit ve Bankalar	475	-	-	-	-	-	-	-	-	475
SHM Değerler	33	-	-	-	-	-	-	-	-	33
Factoring Alacakları	7.189	57.547	110.380	66.081	11.006	-	-	-	5.867	258.070
Diğer Varlıklar	4	-	318	174	-	-	-	-	15.476	15.972
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>7.701</b>	<b>57.547</b>	<b>110.698</b>	<b>66.255</b>	<b>11.006</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>31.343</b>	<b>274.550</b>
<b>Yükümlülükler</b>										
Kullanılan Krediler	-	176.579	50.795	-	-	-	-	-	-	227.374
Finansal Kiralama Borçları	-	100	202	310	642	2.902	3.523	1.857	-	9.536
İhraç Edilen Menkuller	-	-	10.103	-	-	-	-	-	-	10.103
Muhtelif Borçlar	-	125	-	-	-	-	-	-	-	125
Diğer Yükümlülükler	763	1.076	-	-	-	-	-	-	25.573	27.412
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>376</b>	<b>177.880</b>	<b>61.100</b>	<b>310</b>	<b>642</b>	<b>2.902</b>	<b>3.523</b>	<b>1.857</b>	<b>25.573</b>	<b>274.550</b>
<b>Likidite Açığı</b>	<b>6.938</b>	<b>(120.333)</b>	<b>49.598</b>	<b>65.946</b>	<b>10.364</b>	<b>(2.902)</b>	<b>(3.523)</b>	<b>(1.857)</b>	<b>(4.230)</b>	<b>-</b>

31 Aralık 2013	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-6 Ay	6-12 Ay	1-3 Yıl	3-5 Yıl	5 Yıl +	Dağıtılamayan	Toplam
<b>Varlıklar</b>										
Nakit ve Bankalar	84	-	-	-	-	-	-	-	-	84
SHM Değerler	33	-	-	-	-	-	-	-	-	33
Factoring Alacakları	8.912	40.406	84.851	58.472	6.353	234	-	-	5.040	204.268
Diğer Varlıklar	6	-	237	230	-	-	-	-	15.287	15.760
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>9.035</b>	<b>40.406</b>	<b>85.088</b>	<b>58.702</b>	<b>6.353</b>	<b>234</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>20.327</b>	<b>220.145</b>
<b>Yükümlülükler</b>										
Kullanılan Krediler	-	128.178	45.835	-	-	-	-	-	-	174.013
Finansal Kiralama Borçları	-	97	198	302	626	2.833	3.439	2.336	-	9.831
İhraç Edilen Menkuller	-	-	-	10.093	-	-	-	-	-	10.093
Muhtelif Borçlar	-	286	-	-	-	-	-	-	-	286
Diğer Yükümlülükler	376	894	-	-	-	-	-	-	24.652	25.922
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>376</b>	<b>129.455</b>	<b>46.033</b>	<b>10.395</b>	<b>626</b>	<b>2.833</b>	<b>3.439</b>	<b>2.336</b>	<b>24.652</b>	<b>220.145</b>
<b>Likidite Açığı</b>	<b>8.659</b>	<b>(89.049)</b>	<b>39.055</b>	<b>48.307</b>	<b>5.727</b>	<b>(2.599)</b>	<b>(3.439)</b>	<b>(2.336)</b>	<b>(4.325)</b>	<b>-</b>

## II. İLERİYE DÖNÜK RİSK DEĞERLENDİRMELERİ

Şirketin satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük değerlendirmeleri aktif pasif komitesince ve yönetim kurulu toplantıları ile değerlendirilmekte ve gerekli aksiyonlar ve önlemler alınmaktadır.





## Şeker Factoring

Büyükdere Caddesi No: 171 Metrocity  
A Blok Kat:7 Esentepe-Şişli 34330 İstanbul  
Tel : 0212 292 74 10  
Faks : 0212 292 74 11  
sekerfactoring.com  
sekerfact@sekerfactoring.com